
FICHE INITIATIVE INNOVANTE (FRANCE) DE GOUVERNANCE ALIMENTAIRE TERRITORIALE

LA DÉMARCHE ASCENDANTE DE L'ASSOCIATION MONT'PLATEAU

fiche

septembre 2017



RÉSUMÉ

L'objectif de l'association Mont'Plateau, constituée en 2016, est de fédérer les acteurs du territoire Montmorillonais motivés pour améliorer l'approvisionnement de proximité dans la restauration collective et hors domicile. L'objectif poursuivi étant que l'approvisionnement local (distance de 80km maximum) représente 50% du budget alimentaire de la restauration collective.

Cet objectif participe d'une démarche systémique et comprend d'autres dimensions telles que l'éducation au goût, la justice sociale et la lutte contre le gaspillage alimentaire.

C'est une démarche complètement ascendante menée par les acteurs de terrain.

Directeur de publication:



irg

Institut de recherche et débat sur la gouvernance
Institute for Research and Debate on Governance

GouTer (Gouvernance territoriale des systèmes alimentaires) est un projet de recherche-action de 3 ans (2016-2019), lauréat de l'appel à projet « Systèmes alimentaires innovants » de la Fondation Daniel et Nina Carasso.

Il est piloté par l'International Urban Food Network (IUFN), en partenariat avec l'Institut de recherche et débat sur la gouvernance (IRG), le Resource Centers on Urban Agriculture and Food Security Foundation (RUAF Foundation), l'Association des Régions de France (ARF) et l'association de Recherche et évaluation de solutions innovantes et sociales (RESOLIS).

Ce projet s'opérationnalise en partenariat avec 5 territoires pilotes en France : la Région Centre-Val de Loire, la Métropole de Bordeaux, la Ville de Lyon, le Pays des Châteaux et le Pays Loire Nature Touraine.

Le projet GouTer part du constat que l'orchestration d'une transition vers un système alimentaire durable, requiert une nouvelle forme de pilotage des initiatives et politiques alimentaires, qui fait aujourd'hui défaut. Il vise à renforcer les capacités des collectivités territoriales en matière de gouvernance alimentaire, afin de faciliter le déploiement des projets alimentaires (PAT) et systèmes alimentaires (SAT) territorialisés, promus aux niveaux étatique et régional, à travers :

- une **sensibilisation** des acteurs territoriaux à la notion de gouvernance alimentaire territoriale à travers la réalisation d'un état des lieux des pratiques innovantes en la matière en France et à l'international ;

- une **co-construction et expérimentation** de nouveaux mécanismes de gouvernance alimentaire locale adapté à chaque territoire pilote ;

- **l'élaboration d'outils méthodologiques** facilitant la mise en œuvre de dispositifs de gouvernance alimentaire territoriale.

Le programme de travail s'organise en trois phases principales :

- Phase 1 - Caractérisation des enjeux et analyse d'expériences existantes de gouvernance alimentaire innovantes

- Phase 2 - Préfiguration d'un dispositif opérationnel de gouvernance alimentaire territoriale

- Phase 3 - Capitalisation et valorisation opérationnelle du projet.



CONTEXTE D'ÉMERGENCE DE L'INITIATIVE

L'association Mont'Plateau est née d'un regroupement d'acteurs locaux autour de la thématique de l'approvisionnement de la restauration collective. Après une candidature, infructueuse, à un appel à projets dans le cadre du PNA (candidature portée par le directeur du lycée agricole de Montmorillon), le projet a été retenu dans le cadre du Programme Régional Alimentaire (PRAlim) et bénéficie d'une subvention de 10000€ de la DRAAF Poitou- Charentes (2015) pour la réalisation d'un diagnostic.

Partenaire technique sur le gaspillage alimentaire:
le SYMER ECOPOLE

Partenaires financiers:

- Nouvelle Région Aquitaine : PRAlim (renouvellement: 20 000€) + Appel à manifestation d'intérêt « Innovation sociale et sociétale » (20 000€)
- PNA (40 000€)
- Communauté de communes Vienne et Gartempe
- Programme Leader

Autres: Laboratoire Ruralités de l'université de Poitiers

DESCRIPTION COMPLÈTE DE L'INITIATIVE

PRINCIPAUX ACTEURS IMPLIQUÉS

Jacques Ferrand - directeur du lycée agricole de Montmorillon

Marion Mathé - chargée de mission

L'association Mont'Plateau regroupe les acteurs suivants:

- des établissements scolaires (3 lycées de Montmorillon et certaines écoles)
- la MJC Claude Nougaro
- la Chambre d'agriculture de la Vienne
- le Syndicat intercommunal de traitement des déchets
- le CPA/CPIE de Lathus
- la CUMA Monterroir (coopérative - atelier de découpe bouchère)
- l'association de producteurs « March'Equitable »
- le CIVAM
- l'Ecomusée

Constitution d'un conseil d'administration (Collèges: producteurs / acheteurs / partenaires / citoyen) et d'un comité technique (les membres fondateurs)

L'association est chargée de faire l'interface entre les producteurs et les acheteurs.



**ACTIVITÉS MENÉES ET MESURES ADOPTÉES
(RÉORGANISATION DES SERVICES DE LA COLLECTIVITÉ, INSTAURATION D'UN DIALOGUE PLURI-ACTEURS, ORGANISATION D'ÉVÈNEMENTS,...)**

(plateforme virtuelle)

Bilan/auto-évaluation prévue en fin d'année scolaire

Nov. 2015-mars 2016: Diagnostic réalisé par le laboratoire Ruralités (Marion Mathé)

- objectif de co-construction d'un projet de territoire

• 2016

- Mai: création de l'association Mont'Plateau

- Constitution d'un 1er groupe d'acheteurs (une dizaine) et d'un 1er groupe de producteurs (quinzaine)

- identifier et faire se rencontrer l'offre et la demande (quantités)

- Septembre : recherche de financements (assurer la viabilité financière du projet) et mise en place des 1ères commandes

Le projet se développe sur 5 axes :

- ingénierie et mise en place d'une interface acheteurs (gestionnaires d'établissement et cuisiniers)/producteurs

- plateforme logistique et lieu de rencontres et de formation

- Communication/promotion/diffusion: création d'un site internet (en cours) et organisation d'un forum (sept 2017)

- Sensibilisation des bénéficiaires : feuille de route/plan d'actions en cours d'élaboration

- enjeu: associer/travailler avec les citoyens et les parents d'élèves

- Alimentation de qualité et de proximité pour tous - travail mené avec la MJC (via notamment son restaurant solidaire et son épicerie sociale)

- Développement d'une offre alimentaire de proximité - mené par les 2 animateurs de la Chambre d'agriculture et du CIVAM

- Objectif: favoriser le regroupement et l'installation de maraîchers afin de structurer l'offre / créer une légumerie

Avril: RDV prévu avec le Département et Agrilocal

RÉSULTATS ET IMPACTS

Sur les acteurs (évolution des positions, prise en compte de nouveaux acteurs,...)

Mobilisation encore assez faible: engagement de 10% des acheteurs/producteurs potentiels



PRINCIPALES DIFFICULTÉS ET RÉSISTANCES

Au niveau du cadre institutionnel et politique (territorial, national)

- Difficile mobilisation des politiques - en particulier du fait de la récente transformation du paysage institutionnel (création de la communauté de communes)
- La rigidité du code des marchés publics
- L'absence de politique alimentaire au niveau local

Au niveau des principales parties prenantes et de leurs relations

- Contrainte du facteur prix: trouver le juste équilibre entre la rémunération des producteurs et l'accessibilité financière pour la restauration collective
- Mobiliser les producteurs, notamment les maraîchers (logique plutôt individualiste)
 - la plupart des producteurs n'ont pas investi le marché de la restauration collective - réticences
 - enjeu= montrer le potentiel économique = 2M repas/an

Autres

- La principale contrainte est la faiblesse de l'offre (notamment en ce qui concerne le maraîchage et la viande blanche) et son déficit de structuration ainsi que le manque d'outils de transformation sur le territoire
- Contrainte en termes de logistique
 - enjeu de mutualisation des livraisons
 - rapprochement en cours au niveau des écoles qui fonctionnent déjà avec March'Equitable

FACTEURS FAVORABLES

Au niveau du cadre institutionnel et politique (territorial, national)

- La reconnaissance du projet par les instances régionales et nationales (Mont'Plateau, « J'me régale avec le local » lauréat de l'AAP PNA 2016-2017 (Axe 4 Approvisionnement de proximité et ancrage territorial de l'alimentation)

Au niveau des principales parties prenantes et de leurs relations

- Un collectif d'acteurs très motivés, engagés, avec des compétences transversales complémentaires
- Pas de dissension entre la Chambre d'agriculture et le CIVAM: les 2 animateurs s'entendent très bien et mettent leurs compétences au service du territoire et du projet

Autres

- La future implantation (2019) à Montmorillon d'une école d'hôtellerie et de la gastronomie: l'Institut international Joël Robuchon

ENSEIGNEMENTS/RECOMMANDATIONS

Un projet ascendant ne peut fonctionner s'il n'y a pas de relais politique, de dispositifs/moyens mobilisables.

Les soutiens régionaux voire nationaux ne peuvent remplacer l'indispensable soutien politique local.

RÉFÉRENCES ET CONTACTS

Marion Mathé - chargée de mission marionmathe@orange.fr

fiche

septembre 2017

